



## **Nasjonal helse- og samhandlingsplan**

**- med utgangspunkt i NOU 2023:4 «Tid for handling, personellet i en bærekraftig helse- og omsorgstjeneste»**

Magne Nicolaisen

Direktør, avd. helse og omsorg, Tromsø kommune

## Formål og mandat (kortversjon)

Etablere et **kunnskapsgrunnlag** og foreslå treffsikre **tiltak** for å utdanne, rekruttere og beholde **kvalifisert** personell i helse- og omsorgstjenestene **i hele landet** på kort og lang sikt.

Gi en helhetlig og kunnskapsbasert vurdering av **behovene** for personell og kompetanse fram mot **2040** i lys av sentrale utviklingstrekk og behovet for å ivareta en **bærekraftig** og sammenhengende helse- og omsorgstjeneste (...).





## Får ikke tak i spesialsykepleiere

Mangelen på spesialsykepleiere fører til at enkelte sykehus må stenge operasjonssaler, mens andre melder om tomme søkerlister på utlyste stillinger.



Operasjonssal på Lovisenberg nye stillinger.



# Sykehuset sliter med bemanninga: - Fødeavdelinga omgjøres midlertidig til fødestue

Av Fredrik Sørensen

Publisert: 23.11.22 15:16 Del

Sykehuset har hørenset laboratoriefunksjon for tiden. Det

## Sykehjemmene har for få hender: - Vi må allti

Flere og flere klager på behandlingen pasientene får på de såkalte helsehusene i Oslo. Sykepleierne vil ha flere på jobb for å kunne gi det lille ekstra.



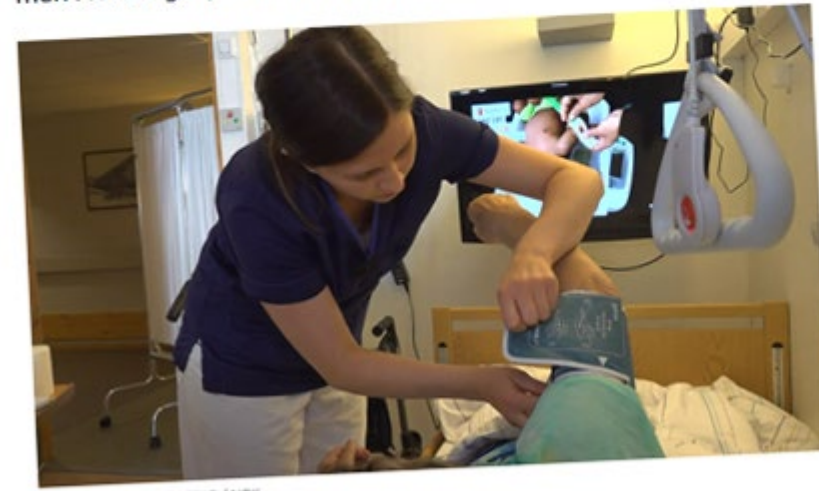
Ellen Omland Journalist  
Sunniva Grimstad Hestenes Journalist  
Julia Kirsebom Thomassen Journalist

Publisert 11. des. 2022 kl. 21:22

...VINGT: Hanne Solum er koordinerende sykepleier ved Ullern Helsehus. Hun beskriver tiden etter medieopplagene om arbeidsstedet som blytung.  
FOTO: ELLEN OMLAND / NRK

## Kommune mangler halvparten av sykepleierne de trenger: - Sliten er jeg jo alltid

Hele landet opplever mangel på sykepleiere. I Måsøy står hele 9 av 17 stillinger tomme. Regjeringen vil utdanne flere, men Norsk Sykepleierforbund tror ikke det er nok.



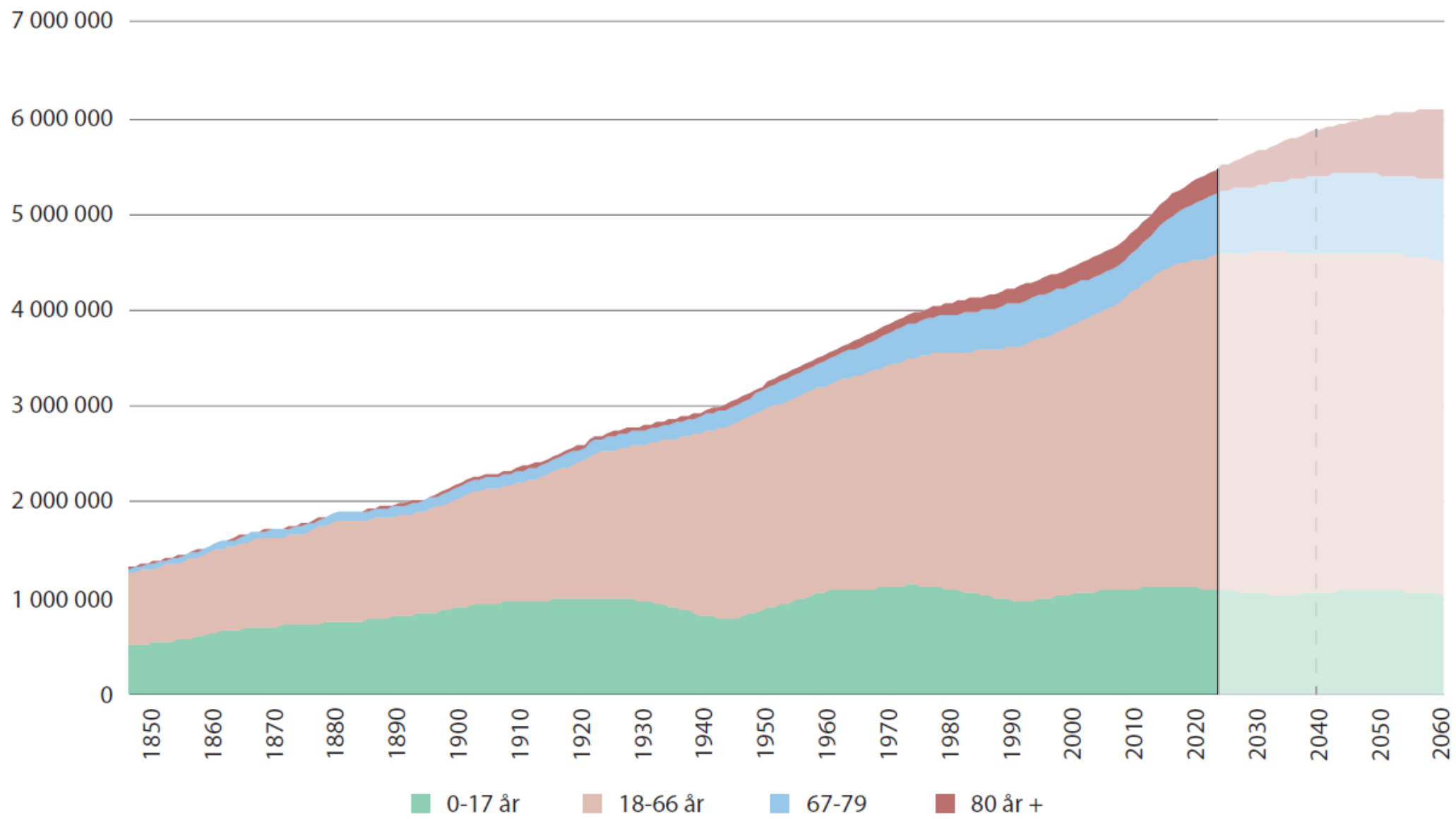
JONAS LØKEN ESTENSTAD / NRK



## Mangler psykiatere: Stanser inntak av nye pasienter

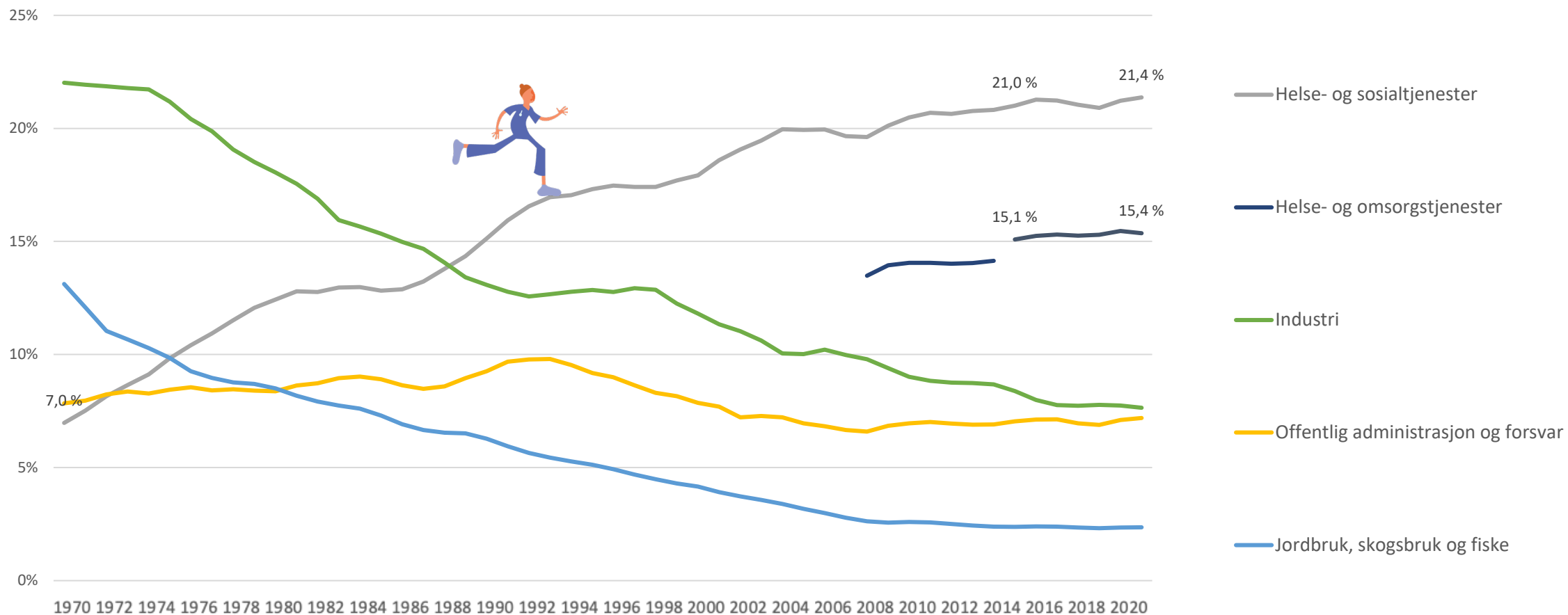
Hammerfest sykehus mangler psykiatere, får ikke vikarer og har sykefravær: - Samlet skaper dette en situasjon som gjør det utfordrende å opprettholde forsvarlig pasientbehandling, sier klinikkssjef.

Siri Gulliksen Tommerbakke sgr@dagensmedisin.no  
Publisert: 2022-04-19 — 20:52



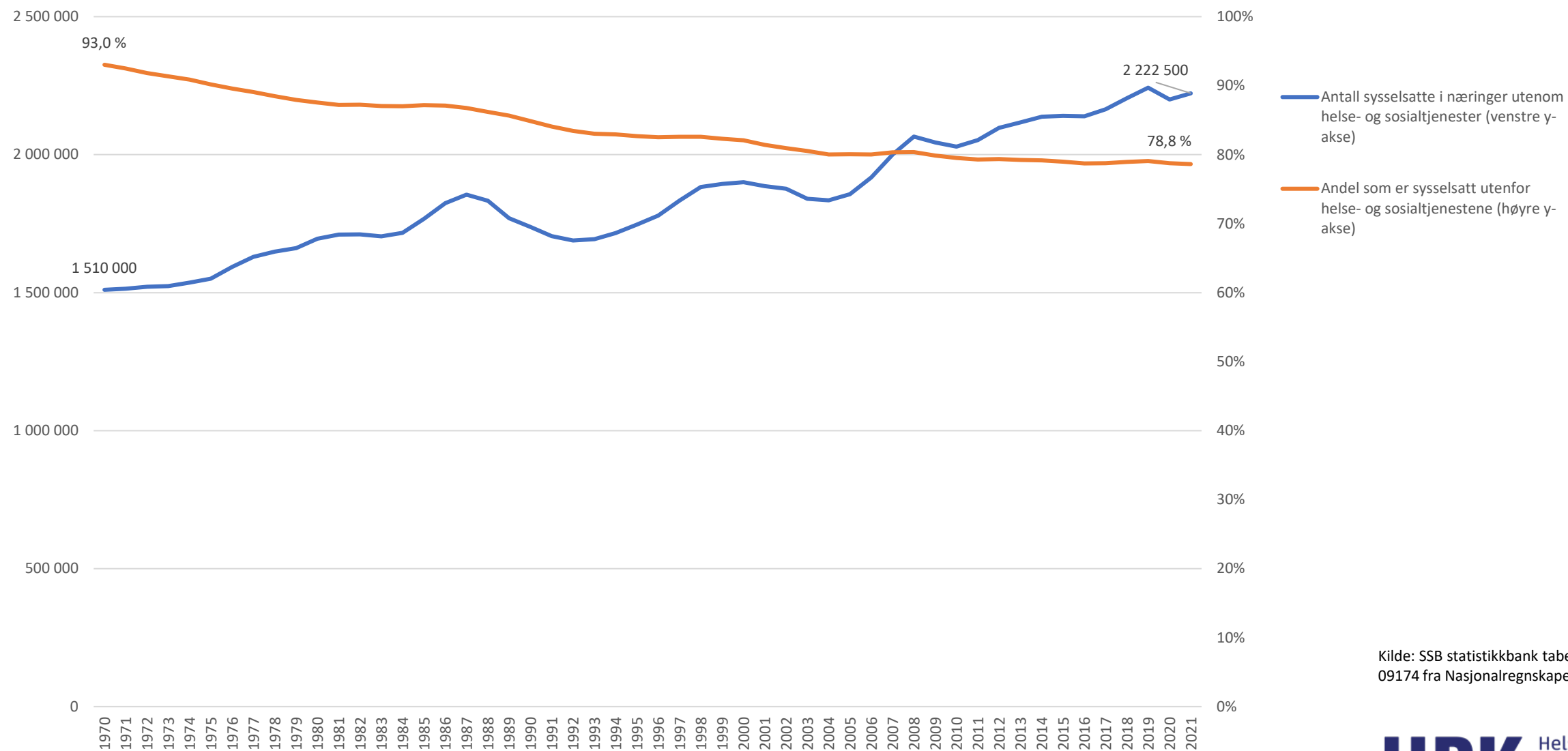
Kilde: SSB statistikkbank tabell 10211 og 13599

# Andel av de sysselsatte 1970–2021



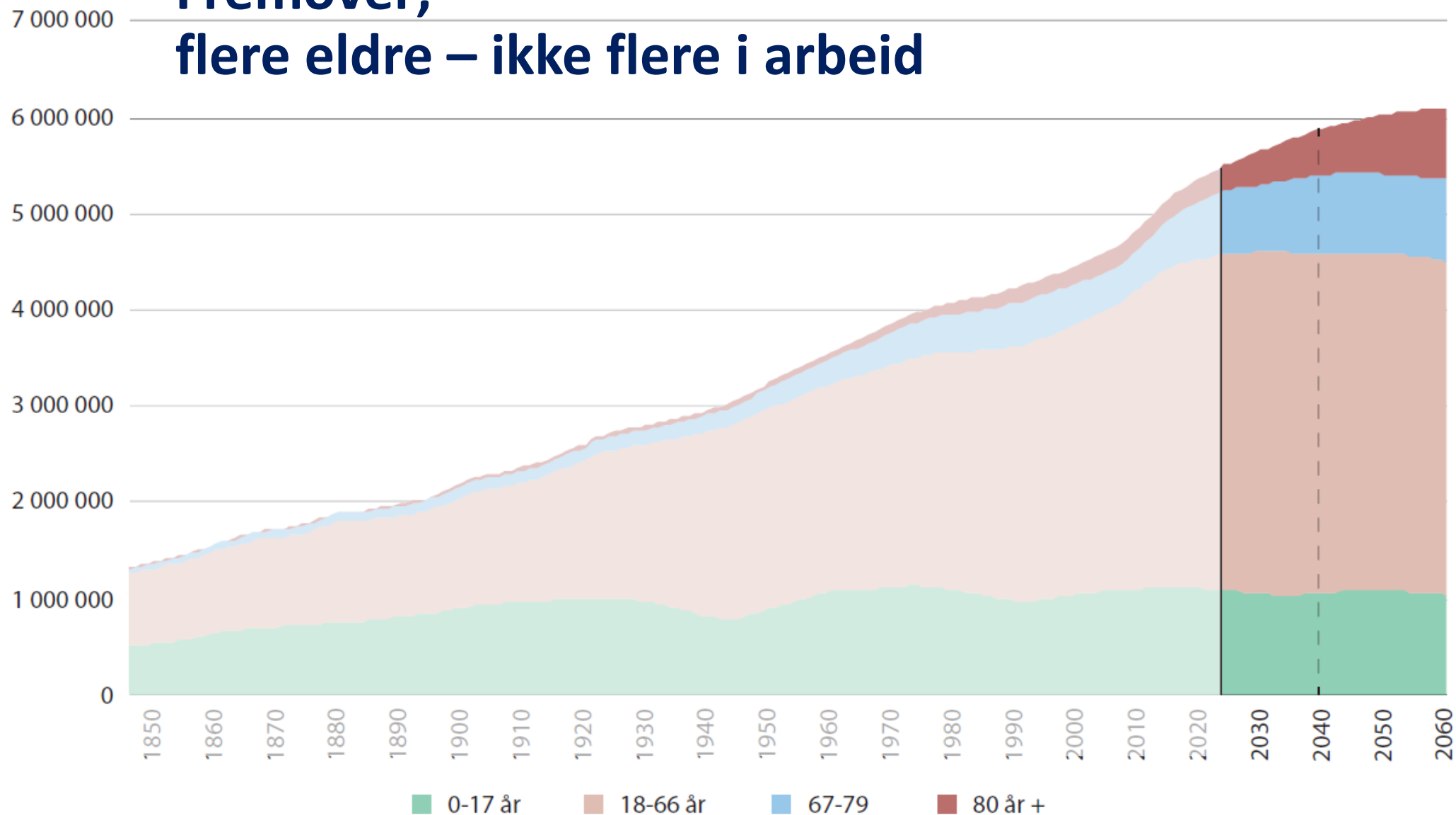
Kilde: SSB statistikkbank tabell 09174 fra Nasjonalregnskapet og SSB tabell 13470.

# Det har likevel blitt flere ansatte i andre sektorer

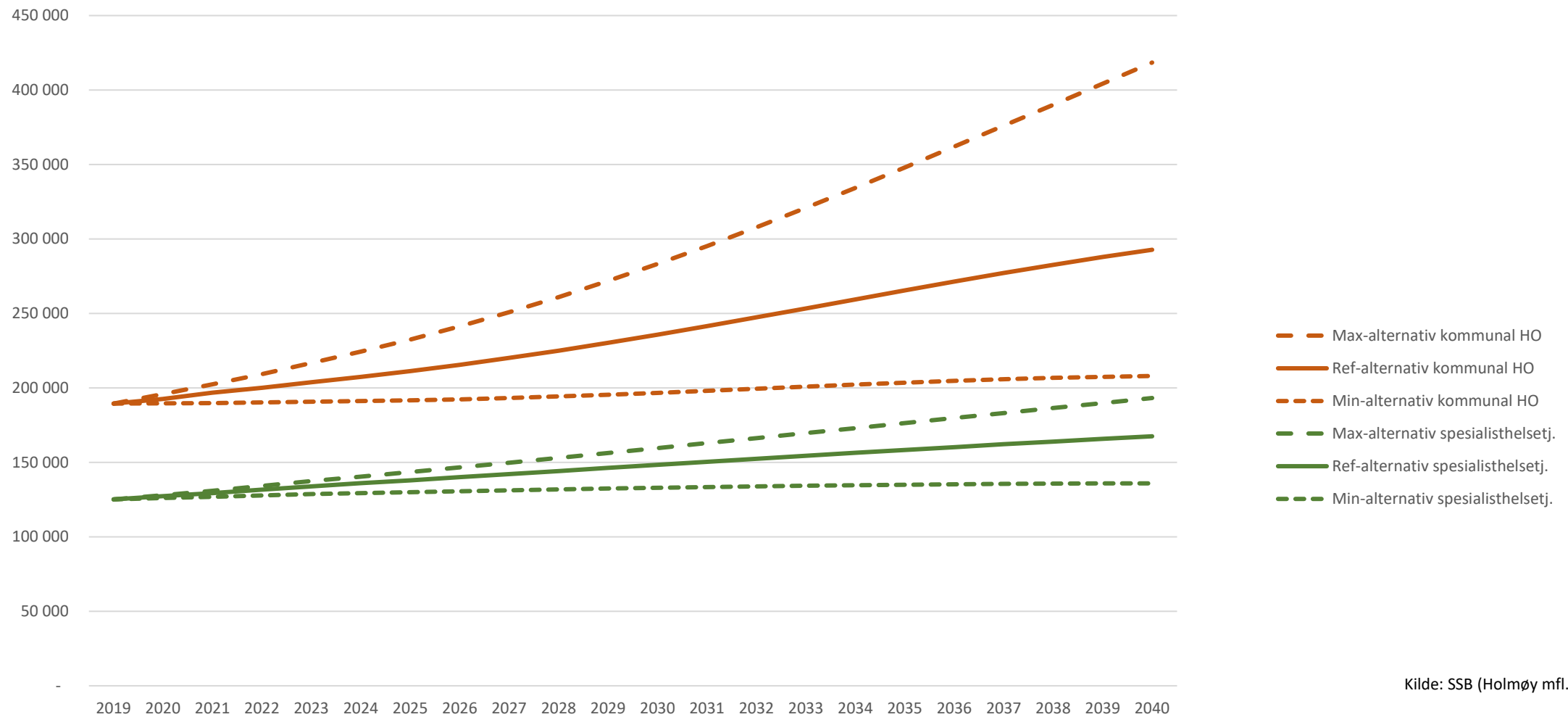


Kilde: SSB statistikkbank tabell 09174 fra Nasjonalregnskapet.

# Fremover; flere eldre – ikke flere i arbeid



# Etterspørselen etter arbeidskraft øker mer i kommunene enn i spesialisthelsetjenesten



Kilde: SSB (Holmøy mfl. 2023)



# Andre land

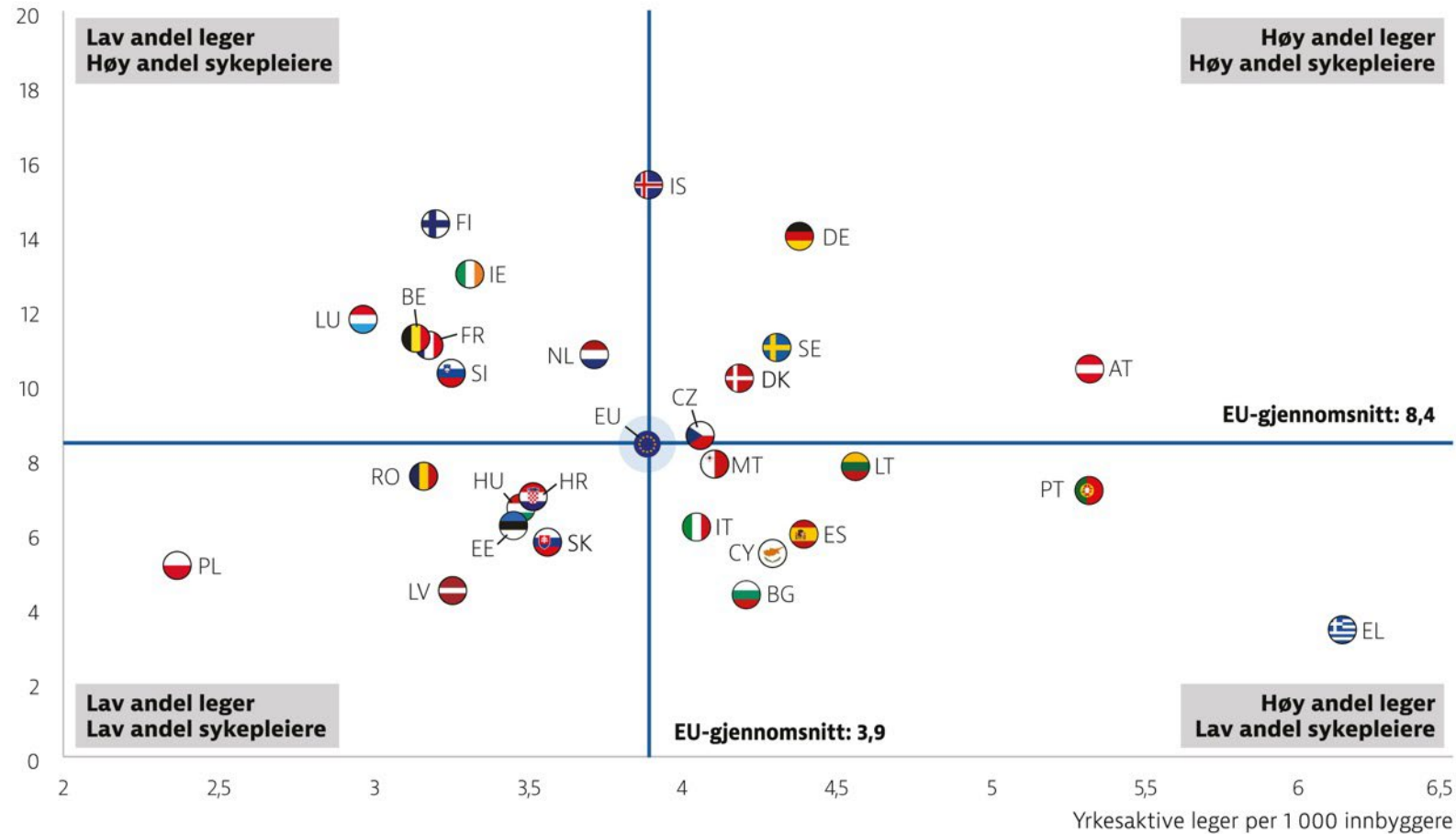


# Andre sektorer



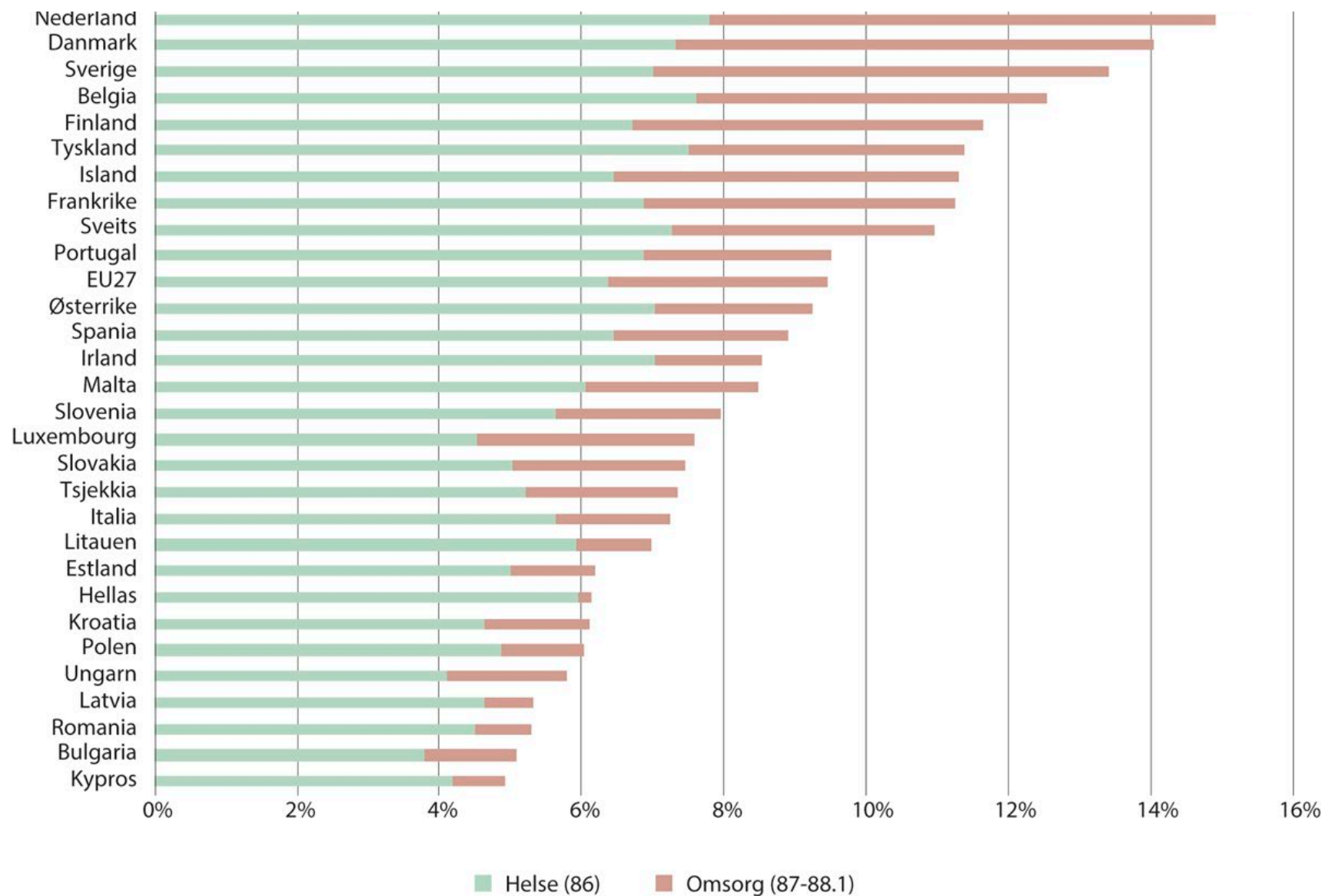
# Andre land: Praktiserende leger og sykepleiere pr. 1 000 innbyggere

Yrkesaktive sykepleiere per 1 000 innbyggere

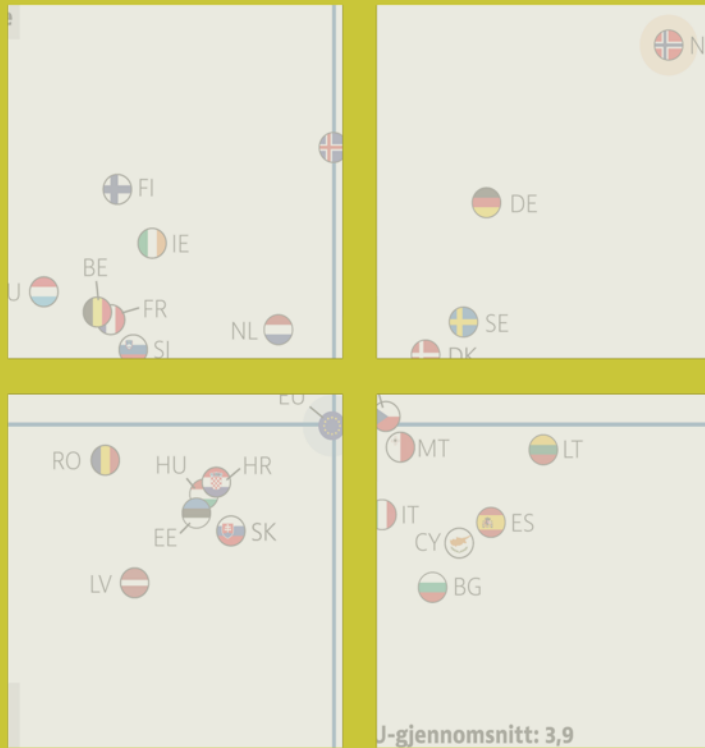


**Kilde:** Eurostat Database, *State of the Health in the EU*. Landhelseprofil Norge 2021 (2019-tall eller seneste tilgjengelige tall)

# Andel av de sysselsatte i helse- og omsorgstjenestene i EØS-landene



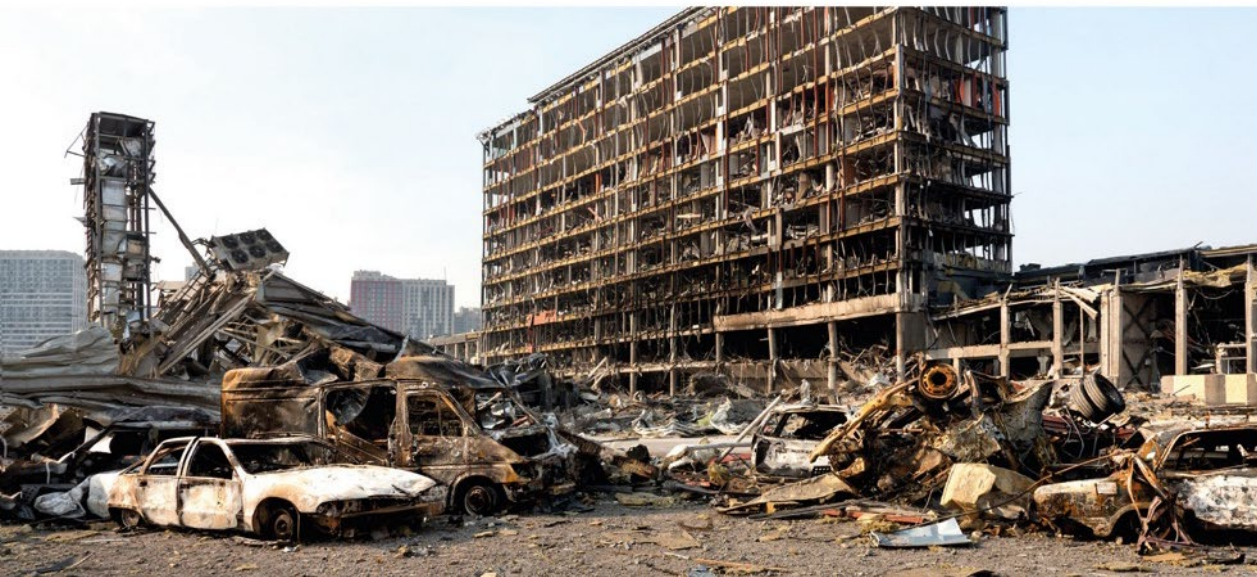
# Andre land



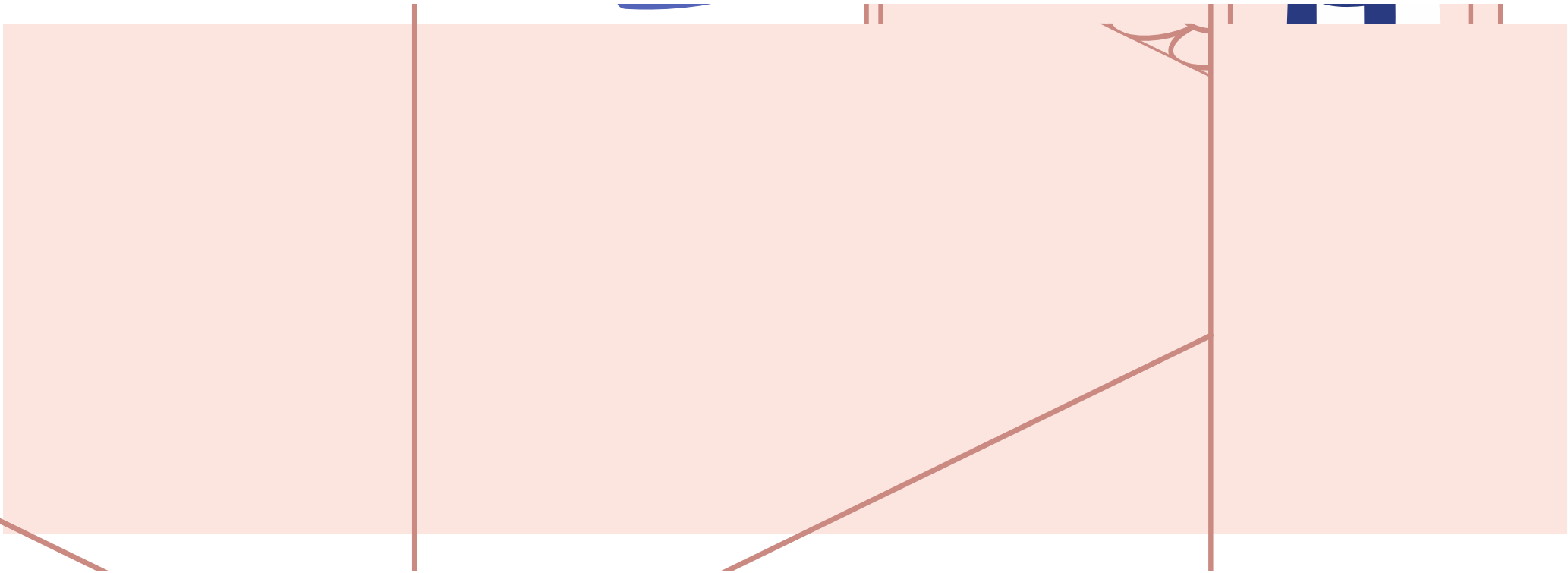
# Andre sektorer



# Andre sektorer: Hva gir gode liv – for flest mulig?



# Det blir færre ansatte per pasient





**Bommen ska vara stängd  
när den inte är öppen**

# Befolkningskrise i Japan: – De 6-7 neste åra er den siste sjansen vi har

Statsministeren mener Japan snart ikke vil fungere som samfunn, hvis de ikke lykkes med å snu trenden.



Yasutake Oshima er 85 år gammel, men sprek som få.

FOTO: KAREN HAIBARA / AFP / NTB



Stian Haraldsen  
Journalist

Publisert i går kl. 23:48



Det er mørke skyer over «Solens rike» og det er lite som tyder på en snarlig lysning i Japan.



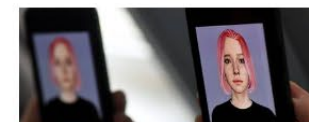
– Vi er på randen av å ikke lenger kunne fungere som et samfunn, sa statsminister Fumio Kishida tidligere i år.



Det blir stadig flere eldre i landet og etterveksten er ikke i nærheten av å være nok.



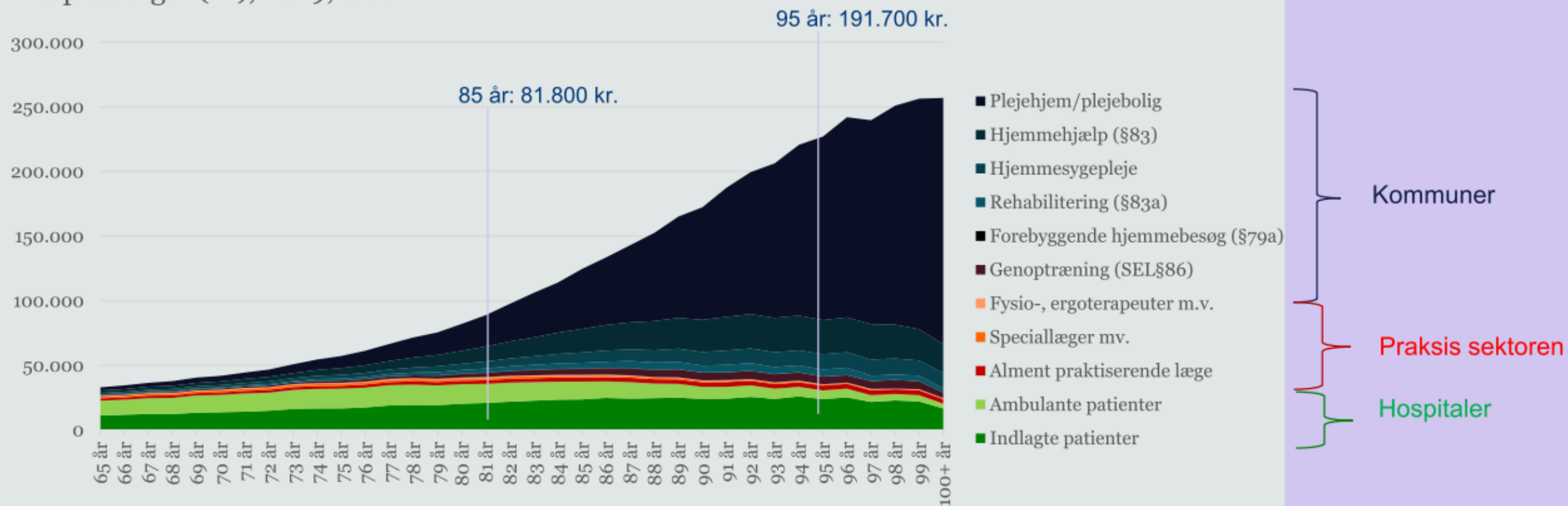
1 av 10 over 80





# Befolkningsudviklingen presser kommunerne

Pris pr. borger (kr), 2019, alder



Kilde: Befolkningsregisteret, LPR (DRG-grupperet), Sygesikringsregisteret, de kommunale omsorgsregistre, de kommunale regnskaber og egne beregninger.





# MÅLET FOR UNDERSØKELSEN

Å finne ut om etikk og lederskap i kombinasjon kan utgjøre den styrken som skal til for å løse de store utfordringene som helse og omsorgssektoren nå utsettes for, ifølge *NOU 2023: 4. Tid for handling — Personellet i en bærekraftig helse- og omsorgstjeneste.*

Rapport fra lederundersøkelse for KS 2023

## ETIKK OG LEDERSKAP

Kritiske faktorer for å mestre utfordringene for helse- og omsorgssektoren



Samarbeid om etisk kompetanseheving

## UTFORDRINGER OG LØSNINGER FOR HELSE- OG OMSORGSSEKTOREN

