



Etatsstyring 2021

Tilbakemelding til Universitetet i Stavanger på ambisjoner og måloppnåelse

Dato og versjon:

25. 06. 2021 endelig

Universitetet i Stavangers (UiS) visjon er å være en drivkraft i kunnskapsutviklingen og endringsprosesser i samfunnet. UiS' ambisjon er å videreutvikle seg som et internasjonalt universitet med vekt på nyskaping, innovasjon og omstilling. I 2020 ble en ny strategi vedtatt, *Strategi 2030*, der de faglige temasatsningene er energi, helse og velferd og læring for livet. Departementet mener, basert på UiS' resultater, at universitetet er på rett vei når det gjelder denne visjonen.

Universitetet har hatt gode resultater på flere områder. UiS produserte i 2020 sitt høyeste antall doktorander. Universitetet publiserte godt, også på nivå 2, og er aktiv innenfor EU-programmer, men har forbedringspotensial mht. tilslag hos Forskningsrådet. Universitetet kan også vise til konkrete resultater når det gjelder innovasjon og entreprenørskap. Flere av indikatorene for utdanning bør imidlertid forbedres, som f. eks. gjennomføringen på masterutdanning og studenters oppfattelse av studiekvaliteten.

Kunnskapsdepartementet (KD) berømmer den store innsatsen for å skape resultater og godt samarbeid under pandemien. Digitalisering har muliggjort dyptgående endringer som kan bidra til å nå målene for utdanning og forskning på en bedre og mer effektiv måte fremover. KD oppfordrer derfor institusjonene til å videreutvikle de digitale løsningene. Pandemien har gitt spesielle utfordringer for utdanninger med mye obligatorisk praksis og KD ber institusjonene fortsette arbeidet med å ivareta dette fremover.

I stortingsmeldingen "En verden av muligheter - Internasjonal studentmobilitet i høyere utdanning" er ambisjonen at internasjonal mobilitet blir en integrert del av alle studieprogrammer. KD forventer at institusjonene følger opp regjeringens ambisjoner og minner om at minstekravene i EUs yrkeskvalifikasjonsdirektiv alltid må etterkommes i utdanninger hvor det er relevant.

Stortingsmeldingene "*Utdanning for omstilling - økt arbeidslivsrelevans i høyere utdanning*" og "Styring av statlige universiteter og høyskoler" signaliserer økte forventninger til UH- sektoren, samtidig som styringssystemet skal forenkles. Universiteter og høyskoler vil fremover få større frihet til å løse samfunnsoppdraget. Med økt tillit følger økt ansvar og økte forventninger. KD forventer derfor at institusjonene bidrar til videreutviklingen av styringssystemet og at relevans i utdanning sikres gjennom en mer systematisk dialog med arbeidslivet.

1. Resultater og måloppnåelse

UiS har, i forbindelse med forlengelse av utviklingsavtaleperioden, inngått en ny avtale med KD som er i tråd med universitetets nye *Strategi 2030*. Avtalen inneholder tre utviklingsmål: grønn omstilling, et åpent universitet og et godt lærings- og arbeidsmiljø. Departementet ser frem til omtale av universitetets oppfølging av avtalen i årsrapport for 2021.



Kvalitet i høyere utdanning

Departementet har forståelse for at 2020 har vært et krevende år for institusjonen på grunn av pandemisituasjonen, og registrerer at universitetet har gjennomført en lang rekke tiltak for å gi studentene bedre oppfølging under koronapandemien.

Gjennomstrømmingen på bachelorutdanningene har gått ned i 2020 sammenlignet med 2019, og ligger noe under gjennomsnittet blant statlige UH-institusjoner. Andelen mastergradskandidater som gjennomfører på normert tid synker og ligger under gjennomsnittet blant statlige UH-institusjoner. Resultatet for indikatorene er det laveste universitetet har oppnådd de siste fem årene, og universitetet må jobbe iherdig med å få opp andelen masterkandidater som gjennomfører på normert tid. Departementets vurdering er basert på samme kriterier for disse nasjonale styringsparametere som for andre UH-institusjoner. Departementet merker seg samtidig at UiS arbeider kontinuerlig med å styrke utdanningskvaliteten og at UiS vektlegger iverksettelse og evaluering av tiltak for å øke gjennomstrømmingen på normert tid.

Til tross for iverksatte tiltak for å øke studentenes oppfattelse av studiekvalitet viser Studentbarometeret 2020 en ytterligere nedgang fra 2019. Det er også uheldig at svarinngangen er lav. Resultatene for indikatoren har vært synkende de siste fire årene og universitetet må vurdere om de iverksatte tiltakene er tilfredsstillende.

NOKUT underkjente det gjennomførte periodiske tilsynet med universitetets systematiske kvalitetsarbeid høsten 2019, grunnet vesentlige mangler. Departementet merker seg at det har blitt gjennomført et omfattende revisjonsarbeid i 2020 for å følge opp pålegg fra NOKUT, og at nytt tilsyn er planlagt høsten 2021. Departementet forventer at kvalitetssystemet ved UiS forbedres og ser frem til resultatet i årsrapport for 2021.

Departementet merker seg at faglig tidsbruk per uke blant heltidsstudenter ligger over gjennomsnittet blant statlige UH-institusjoner, og at denne indikatoren har holdt seg stabil de siste årene.

Kandidatmåltall for helse- og lærerutdanningene øker i 2020, og forsterker ytterligere en positiv trend de siste fire årene. Det er særlig gledelig at resultatene for GLU 1-7 og PPU er bedre enn fjorårets resultater.

Regjeringen vil at høyere utdanning skal bli mer tilgjengelig uavhengig av bosted og livssituasjon og omfanget av fleksible tilbud av høy kvalitet må derfor økes. Regjeringen har nylig fremmet strategi for desentralisert og fleksibel utdanning. KD forventer at universiteter og høyskoler bidrar aktivt i samarbeidet med fylkeskommunen som kompetansepolitisk aktør og med andre relevante aktører for å bidra til å dekke kompetansebehov i regionen.

Institusjonene må mobilisere til bredere deltakelse i Erasmus+ slik at mulighetene i programmet benyttes fullt ut. KD oppfordrer universitetene og høyskolene til å utvikle egne mål og strategier for sin deltakelse, og til å se innsatsen i Erasmus+ i sammenheng med egne strategiske prioriteringer. EU legger opp til sterkere synergier mellom ulike EU-programmer i perioden 2021 til 2027. KD forventer at universitetene og høyskolene utnytter synergiene mellom Horisont Europa og Erasmus+.



Kvalitet i forskning

Andelen ph.d.-kandidater som gjennomfører innen seks år har økt betydelig fra 57,8% i 2019 til 75% i 2020, og ligger over gjennomsnittet blant statlige UH-institusjoner. Etter nedgang på indikatoren i 2019, er det positivt at UiS' arbeid for å styrke gjennomstrømningen i doktorgradsutdanningen har gitt resultater. Departementet merker seg at det ble gjennomført 74 disputaser i 2020, som er ny rekord.

Publikasjonspoeng per faglig årsverk ved UiS har økt de siste årene og holder seg stabilt fra 2019 til 2020. Resultatet ligger over gjennomsnittet for statlige UH-institusjoner. KD merker seg også den positive utviklingen over tid for publikasjoner på nivå 2. Departementet er godt fornøyd med denne utviklingen.

Etter en økning i 2019, merker departementet seg nedgang i bidragsinntekter fra Forskningsrådet per faglig årsverk i 2020 til 2017-2018 nivå. Verdien av Horisont 2020-kontrakter per FoU-årsverk har også gått ned i 2020. Som i tilbakemeldingen i 2019, ber departementet om at bidragsinntekter fra Forskningsrådet per faglig årsverk og verdien av EU-midler blir omtalt hver for seg i neste årsrapport. Sammenlignet med tilsvarende institusjoner har UiS oppnådd gode resultater for eksternt finansiert forskning i 2020. UiS påpeker selv at inntekter fra Forskningsrådet og EU er klare forbedringspunkter. Departementet er enig i vurderingen og vil følge med på utviklingen.

Regjeringen ønsker at universitetene og høyskolene øker deltakelsen i Horisont Europa sammenlignet med Horisont 2020. KD forventer at institusjonene videreutvikler arbeidet med å mobilisere, støtte og veilede sine fagmiljøer, både på egen hånd og i samarbeid med det nasjonale støtteapparatet.

Samarbeid med omverden

Å være et åpent og innovativt universitet er ett av hovedmålene i UiS' nye strategi. Universitetet er opptatt av samarbeid med eksterne aktører og å engasjere både ansatte og studenter i innovasjon og entreprenørskap. UiS kan også vise til konkrete resultater på dette området. Departementet forventer at UiS fortsatt arbeider aktivt for å styrke kultur, kunnskap og kompetanse på innovasjon og kommersialisering.

Aktiviteten på etter- og videreutdanning (EVU) ved UiS øker. Universitetet viser til at driveren bak økt etterspørsel har vært behovet for kompetanseheving i et utfordrende arbeidsmarked koblet med et fleksibelt og digitalt kursdesign. Økningen i antall EVU-studenter er ifølge UiS i hovedsak på grunn av regjeringens tiltak knyttet til kompetansereformen. Departementet ser positivt på universitetets aktive innsats.

Inntekter fra andre bidrags- og oppdragsaktiviteter per faglig årsverk fortsetter å øke i 2020. Resultatet ligger nå på omtrent samme nivå som gjennomsnittet blant statlige UH-institusjoner. Denne positive utviklingen gjenspeiler universitetets aktive satsing på samarbeid med omverden.

God ressursbruk og forvaltning

Departementet registrerer at det har vært arbeidet godt med planer for utvikling av eiendomsmassen/campusutviklingsplaner ved UiS.



Total sett har UiS redusert midlertidigheten, noe som er positivt. Departementet forventer at universitetet fortsatt jobber målrettet for å redusere midlertidigheten .

Departementet viser til Units kartlegging av informasjonssikkerhet og personvern ved UiS og direktoratets påfølgende brev med anbefalinger. Det er positivt at UiS har gjort viktige forbedringer i arbeidet med informasjonssikkerhet og personvern i 2020. Departementet forventer at dette arbeidet videreføres i 2021. Departementet forutsetter at UiS operasjonaliserer og innfører sitt ledelsessystem for informasjonssikkerhet og internkontroll for GDPR slik som planlagt. Dette inkluderer etablering av rutiner for ivaretagelse av de registrertes rettigheter. Departementet forventer at UiS sikrer etterlevelse av kravene i policy for informasjonssikkerhet og personvern i høyere utdanning og forskning, som forvaltes av Unit.

Basert på NOKUTs rapport til KD om kontroll av særskilt rapportering på arbeid med samfunnssikkerhet i universitets- og høyskolesektoren for 2020, samt Riksrevisjonens revisjonsrapport for 2019 om samfunnssikkerhet og beredskap, kommer det frem at UiS ikke fullt ut oppfyller alle kravene i Styringsdokument for arbeidet med samfunnssikkerhet i KDs sektor. Manglene gjelder krav knyttet til ROS-analyser og kriseøvelser. KD viser også til brev til UiS datert 2. juni 2021, hvor departementet viser mer utfyllende til resultatene fra NOKUT sin kontroll. Departementet forventer at manglene utbedres og at virksomheten videre jobber systematisk med samfunnssikkerhet og beredskap.

Departementet minner om [det nye reglementet for avsetninger](#), F-05-20, som trådte i kraft 1. januar 2021. Institusjoner som har avsetninger til andre formål på mer enn 5 % av sin bevilgning fra KD pr. 31.12.21 skal redegjøre for årsakene til dette i brev til departementet.

UiS har avsetninger til andre formål på 6,4 % av bevilgningen fra KD pr. 31.12.20. Hvis universitetet har avsetninger til andre formål som overstiger 5 % av bevilgningen fra KD pr. 31.12.21 kan dette medføre at overskytende midler tilbakeføres til statskassen. UiS må i 2021 iverksette tiltak for å komme seg under denne grensen.

Departementet merker seg at UiS har lav måloppnåelse for regjeringens inkluderingsdugnad. KD har klare forventninger om at universitetet iverksetter tiltak for å nå målet om at 5 pst. av alle nyansatte skal være personer med nedsatt funksjonsevne eller hull i CV-en.

2. Andre viktige styringssignaler

Det er bekymringsfullt at det har vært en betydelig økning i antall eksamensjuks under pandemien som antas og skyldes digitale hjemmeeksamener. Departementet er opptatt av at institusjonene sikrer god informasjon til studentene om hva som er lovlig samarbeid og arbeider med effektive tiltak for å bekjempe juks.